

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по образовательной деятельности

А.М. Патрусова

21 мая

2025 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Б1.В.01.05 Управление проектами**

Закреплена за кафедрой **Базовая кафедра строительного материаловедения и технологий**

Учебный план **bv080301\_25\_ГСиЭНplx**

Направление: 08.03.01 Строительство

Квалификация **Бакалавр**

Форма обучения **очно-заочная**

Общая трудоемкость **4 ЗЕТ**

Виды контроля в семестрах:

Зачет 5, Курсовая работа 5

**Распределение часов дисциплины по семестрам**

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	5 (3.1)		Итого	
	Недель	17		
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	6	6	6	6
Лабораторные	6	6	6	6
Практические	6	6	6	6
В том числе инт.	12	12	12	12
В том числе в форме практ.подготовки	12	12	12	12
Итого ауд.	18	18	18	18
Контактная работа	18	18	18	18
Сам. работа	126	126	126	126
Итого	144	144	144	144

Программу составил(и):

к.т.н., доц., Лебедева Татьяна Анатольевна \_\_\_\_\_

Рабочая программа дисциплины

### **Управление проектами**

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 08.03.01 Строительство (приказ Минобрнауки России от 31.05.2017 г. № 481)

составлена на основании учебного плана:

Направление: 08.03.01 Строительство

утверженного приказом ректора от 31.01.2025 № 61.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

### **Базовая кафедра строительного материаловедения и технологий**

Протокол от 21.03.2025 г. №9

Срок действия программы: 4 года 6 мес.

Зав. кафедрой Белых С. А.

Председатель МКФ

доцент, к.э.н., Грудистова Е.Г. 29.04.2025 г. № 8

Ответственный за реализацию ОПОП \_\_\_\_\_ Белых С.А.

Директор библиотеки \_\_\_\_\_ Сотник Т.Ф.

№ регистрации \_\_\_\_\_ 36

---

**Визирование РПД для исполнения в учебном году**

Председатель МКФ

\_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 20 -20 учебном году на заседании кафедры

**Базовая кафедра строительного материаловедения и технологий**

Внесены изменения/дополнения (Приложение \_\_\_\_\_)

Протокол от \_\_\_\_\_ 20\_\_ г. № \_\_\_\_  
Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

---

## 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1	Дать теоретические знания и практические навыки в области проектного управления, ознакомить с жизненным циклом проекта, основными фазами и процессами управления проектами.
-----	---

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП

Цикл (раздел) ООП:	Б1.В.01.05
2.1	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>
2.1.1	Менеджмент в городском хозяйстве
2.1.2	Город как объект проектирования, строительства и эксплуатации.
2.2	<b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>
2.2.1	Основы градостроительства
2.2.2	Техника и технологии отраслей городского хозяйства
2.2.3	Маркетинг, бизнес-планирование и инвестиционный анализ в отрасли
2.2.4	Ремонт, реконструкция и реновация объектов жилищно-гражданского комплекса

## 3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

**ПК-1: Способен подготовить проектную документацию по отдельным узлам и элементам технологических решений**

**ПК-1.2: Готовит документацию по планированию проекта, определяет цели и задачи, разрабатывает перечень и структуру работ, определяет ресурсы для их выполнения**

Знать: основы инициации проекта; ключевые документы на этапе инициации и планирования проекта; инструменты планирования проекта; роли и обязанности участников проекта

Уметь: формулировать цели и задачи проекта в соответствии с потребностями заинтересованных сторон; разрабатывать структуру декомпозиции работ; оценивать ресурсы и продолжительность работ; разрабатывать документацию по планированию работ и ресурсов проекта

Владеть: навыками разработки планов и графиков выполнения работ; навыками оценки ресурсов для выполнения задач проекта; навыками использования программного обеспечения для управления проектами

**ПК-4: Способен осуществлять организацию и контроль производственно-хозяйственной деятельности в процессе проведения строительно-монтажных работ при возведении объектов жилищно-гражданского комплекса**

**ПК-4.2: Организует выполнение и контроль работ проекта и использование ресурсов в соответствии с планом**

Знать: принципы организации выполнения работ проекта и распределения ресурсов; методы мониторинга и контроля выполнения работ проекта, а также управления изменениями

Уметь: эффективно взаимодействовать с участниками проекта, обеспечивая координацию работ; отслеживать ход выполнения задач проекта, уметь анализировать отклонения от плана и разрабатывать корректирующие меры

Владеть: навыками эффективной коммуникации и координации работы членов команды проекта и заинтересованных сторон; навыками использования методов мониторинга выполнения работ проекта; навыками оценки мер по управлению рисками; навыками использования программного обеспечения для управления проектами

## 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Вид занятия	Наименование разделов и тем	Семестр / Курс	Часов	Индикаторы	Литература	Инспект.	Примечание
	Раздел	<b>Раздел 1. Фазы управления проектами</b>						
1.1	Лек	Понятие проекта	5	1	ПК-4.2 ПК-1.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2	1	Лекция-визуализация
1.2	Лек	Участники проекта	5	1	ПК-4.2 ПК-1.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2	1	Лекция-визуализация
1.3	Лек	Содержание этапов инвестиционно-строительного проекта	5	1	ПК-4.2 ПК-1.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2	1	Лекция-визуализация
1.4	Лек	Нормативно-правовая база и документация проекта	5	1	ПК-4.2 ПК-1.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2	1	Лекция-визуализация
1.5	Пр	Планирование состава работ	5	3	ПК-4.2 ПК-1.2	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1	2	Разбор конкретных ситуаций

1.6	Пр	Планирование ресурсов	5	3	ПК-4.2 ПК-1.2	Л1.1 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1	2	Разбор конкретных ситуаций
1.7	Ср	Подготовка к практическим занятиям и зачету	5	40	ПК-4.2 ПК-1.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2	0	
1.8	Зачёт		5	4	ПК-4.2 ПК-1.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3	0	
	Раздел	<b>Раздел 2. Процессы управления проектами</b>						
2.1	Лек	Принципы и подходы к управлению проектом, программные продукты	5	0,5	ПК-4.2 ПК-1.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2	0	
2.2	Лек	Календарное планирование	5	0,5	ПК-4.2 ПК-1.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1	0	
2.3	Лек	Управление ресурсами проекта	5	0,5	ПК-4.2 ПК-1.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2	0	
2.4	Лек	Анализ проекта	5	0,5	ПК-4.2 ПК-1.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2	0	
2.5	Лаб	Разработка диаграммы Ганта	5	3	ПК-4.2 ПК-1.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1Л3.1	2	Разбор конкретных ситуаций
2.6	Лаб	Анализ и оптимизация ресурсов проекта	5	3	ПК-4.2 ПК-1.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1	2	Разбор конкретных ситуаций
2.7	Ср	Подготовка к практическим занятиям, курсовой работе и зачету	5	40	ПК-4.2 ПК-1.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2	0	
2.8	КР	Календарное планирование инвестиционно-строительного проекта	5	38	ПК-4.2 ПК-1.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2Л3.1	0	
2.9	Зачёт		5	4	ПК-4.2 ПК-1.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2	0	

## 5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Технология коллективного взаимодействия (работа в малых группах) (самостоятельное изучение обучающимися нового материала посредством сотрудничества в малых группах, дает возможность всем участникам участвовать в работе, практиковать навыки сотрудничества, межличностного общения)

Технология дистанционного обучения (получение образовательных услуг без посещения университета, с помощью современных систем телекоммуникации (электронная почта, Интернет и др.))

Образовательные технологии с использованием активных методов обучения (лекция-визуализация)

Образовательные технологии с использованием интерактивных методов обучения (case-study (анализ конкретных ситуаций))

## 6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

### 6.1. Текущий контроль

Текущим контролем успеваемости обучающихся является межсессионная аттестация – единовременное подведение итогов текущей успеваемости не менее одного раза в семестр по всем дисциплинам/практикам.

Порядок проведения, содержание и особенности текущего контроля успеваемости представлены в разработанном Фонде оценочных средств для данной дисциплины.

### 6.2. Темы письменных работ

Курсовая работа

Основная тематика: Календарное планирование инвестиционно-строительного проекта.

### 6.3. Промежуточная аттестация

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета.

Порядок проведения, содержание и критерии оценивания итоговой промежуточной аттестации представлены в Фонде оценочных средств для данной дисциплины.

**6.4. Перечень видов оценочных средств**

ПЗ, ЛР, КР, вопросы к зачету

**7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)****7.1. Рекомендуемая литература****7.1.1. Основная литература**

	Авторы,	Заглавие	Издательство,	Кол-во	Эл. адрес
Л1. 1	Анышин В. М., Алешин А. В., Багратиони К. А., Анышин В. М., Ильина О. М.	Управление проектами: фундаментальный курс: учебник	Москва: Издательский дом Высшей школы экономики, 2022	1	<a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&amp;id=699578">https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&amp;id=699578</a>
Л1. 2	Балашов А.И. и др., Рогова Е.М., ред.	Управление проектами: учебник и практикум для вузов	Москва : Издательство Юрайт, 2025	1	<a href="https://urait.ru/bcode/559736">https://urait.ru/bcode/559736</a>
Л1. 3	Гусакова, Е. А.	Управление проектами в строительстве: учебник для вузов	Москва : Издательство Юрайт, 2025	1	<a href="https://urait.ru/bcode/558825">https://urait.ru/bcode/558825</a>

**7.1.2. Дополнительная литература**

	Авторы,	Заглавие	Издательство,	Кол-во	Эл. адрес
Л2. 1	Воробьева Т. В.	Управление инвестиционным проектом: курс лекций	Москва: Национальный Открытый Университет «ИНТУИТ», 2016	1	<a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&amp;id=429013">http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&amp;id=429013</a>
Л2. 2	Беликова И. П.	Организационное проектирование и управление проектами: учебное пособие	Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2014	1	<a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=438686">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=438686</a>

**7.1.3. Методические разработки**

	Авторы,	Заглавие	Издательство,	Кол-во	Эл. адрес
Л3. 1	Лебедева Т.А., Свергунова Н.А.	Управление проектами: методические указания по выполнению контрольной работы	Братск: БрГУ, 2023	1	<a href="https://ecat.brstu.ru/catalog/Учебные%20и%20учебно-методические%20пособия/Строительство%20-%20Архитектура/Лебедева%20Т.А.%20Управление%20проектами.%20МУкК.%202023.pdf">https://ecat.brstu.ru/catalog/Учебные%20и%20учебно-методические%20пособия/Строительство%20-%20Архитектура/Лебедева%20Т.А.%20Управление%20проектами.%20МУкК.%202023.pdf</a>

**7.3.1 Перечень программного обеспечения**

7.3.1.1 Microsoft Windows Professional 7 Russian Upgrade Academic OPEN No Level

7.3.1.2 Microsoft Office 2007 Russian Academic OPEN No Level

**7.3.2 Перечень информационных справочных систем**

7.3.2.1 Издательство "Лань" электронно-библиотечная система

7.3.2.2 Электронная библиотека БрГУ

7.3.2.3 Электронный каталог библиотеки БрГУ

7.3.2.4 «Университетская библиотека online»

7.3.2.5 Справочно-правовая система «Консультант Плюс»

7.3.2.6 ИСС "Кодекс". Информационно-справочная система

7.3.2.7 ЭОС "Образовательная платформа ЮРАЙТ"

**8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Аудитория	Назначение	Оснащение аудитории	Вид занятия
3227	Учебная аудитория (мультимедийный класс)	Основное оборудование: <input type="checkbox"/> интерактивная доска SMART Board со встроенным проектором UX60	Лек

		<p><input type="checkbox"/> 1ПК – AMD Athlon (tm) 7550 Dual-Core Processor 2.50 GHz ОЗУ 2,00ГБ</p> <p>Учебная мебель:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– комплект мебели (посадочных мест) – 44 шт.</li> <li>– комплект мебели (посадочных мест/APM) для преподавателя – 1/1 шт.</li> </ul>	
2201	читальный зал №1	<p>Комплект мебели (посадочных мест)</p> <p>Стеллажи</p> <p>Комплект мебели (посадочных мест) для библиотекаря</p> <p>Выставочные шкафы</p> <p>ПК i5-2500/H67/4Gb (монитор TFT19 Samsung) (10шт.);</p> <p>принтер HP Laser Jet P2055D (1шт.)</p>	Ср
3313a	Учебная аудитория (дисплейный класс)	<p>Основное оборудование:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Интерактивная доска IQBoard</li> <li><input type="checkbox"/> автоматизированное рабочее место Моноблок Aquarius MnB Pro T584 R52 (23.8"/i7_8700/D4_8G/VINT/SSD1000/NIC/WiFi/KM/AstraCE 14 шт.</li> <li><input type="checkbox"/> Монитор MSI 23.8 Pro MP243X – 1 шт.</li> <li><input type="checkbox"/> Системный блок – 1 шт.</li> </ul> <p>Дополнительно:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– меловая доска – 1 шт.</li> </ul> <p>Учебная мебель:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– комплект мебели (посадочных мест/APM) – 20/14 шт.</li> <li>– комплект мебели (посадочных мест/APM) для преподавателя – 1/1 шт.</li> </ul>	Лаб
3313a	Учебная аудитория (дисплейный класс)	<p>Основное оборудование:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Интерактивная доска IQBoard</li> <li><input type="checkbox"/> автоматизированное рабочее место Моноблок Aquarius MnB Pro T584 R52 (23.8"/i7_8700/D4_8G/VINT/SSD1000/NIC/WiFi/KM/AstraCE 14 шт.</li> <li><input type="checkbox"/> Монитор MSI 23.8 Pro MP243X – 1 шт.</li> <li><input type="checkbox"/> Системный блок – 1 шт.</li> </ul> <p>Дополнительно:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– меловая доска – 1 шт.</li> </ul> <p>Учебная мебель:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– комплект мебели (посадочных мест/APM) – 20/14 шт.</li> <li>– комплект мебели (посадочных мест/APM) для преподавателя – 1/1 шт.</li> </ul>	Пр
3313a	Учебная аудитория (дисплейный класс)	<p>Основное оборудование:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Интерактивная доска IQBoard</li> <li><input type="checkbox"/> автоматизированное рабочее место Моноблок Aquarius MnB Pro T584 R52 (23.8"/i7_8700/D4_8G/VINT/SSD1000/NIC/WiFi/KM/AstraCE 14 шт.</li> <li><input type="checkbox"/> Монитор MSI 23.8 Pro MP243X – 1 шт.</li> <li><input type="checkbox"/> Системный блок – 1 шт.</li> </ul> <p>Дополнительно:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– меловая доска – 1 шт.</li> </ul> <p>Учебная мебель:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– комплект мебели (посадочных мест/APM) – 20/14 шт.</li> <li>– комплект мебели (посадочных мест/APM) для преподавателя – 1/1 шт.</li> </ul>	КР
3313a	Учебная аудитория (дисплейный класс)	<p>Основное оборудование:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Интерактивная доска IQBoard</li> <li><input type="checkbox"/> автоматизированное рабочее место Моноблок Aquarius MnB Pro T584 R52 (23.8"/i7_8700/D4_8G/VINT/SSD1000/NIC/WiFi/KM/AstraCE 14 шт.</li> <li><input type="checkbox"/> Монитор MSI 23.8 Pro MP243X – 1 шт.</li> <li><input type="checkbox"/> Системный блок – 1 шт.</li> </ul> <p>Дополнительно:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– меловая доска – 1 шт.</li> </ul> <p>Учебная мебель:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– комплект мебели (посадочных мест/APM) – 20/14 шт.</li> <li>– комплект мебели (посадочных мест/APM) для преподавателя – 1/1 шт.</li> </ul>	Зачёт

#### 9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Организация самостоятельной работы обучающихся зависит от вида учебных занятий:

- лекции

В процессе формирования конспекта лекций, обучающийся должен кратко, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; помечать важные мысли, выделять ключевые слова, термины.

Самостоятельно осуществлять проверку терминов с помощью энциклопедий, словарей, справочников с выписыванием толкований в тетрадь. Обозначить вопросы, термины, материал, который вызывает трудности, пометить и попытаться

найти ответ в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удается разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на консультации, лабораторном или практическом занятии.

- практические занятия

При подготовке к практическим занятиям обучающийся должен осуществлять работу с конспектом лекций (обобщение, систематизация, углубление и конкретизация полученных теоретических знаний), выработка способности и готовности их использования на практике. В процессе практических занятий у обучающегося формируется интеллектуальное умение, готовность к ответам на контрольные и дополнительные вопросы, навык работы с основной и дополнительной литературой, необходимой для освоения дисциплины и осуществляется выполнение заданий, решение задач, активное участие в интерактивной, активной, инновационной формах обучения, составление письменных отчетов.

- лабораторные работы

При подготовке к лабораторным работам обучающийся должен осуществлять работу с конспектом лекций (обобщение, систематизация, углубление и конкретизация полученных теоретических знаний), разработать план проведения работ и быть готовым к его реализации на практике.

- курсовая работа

При выполнении курсовой работы, обучающийся в полной мере должен работать с нормативной базой, учебной и методической литературой и другим источниками информации для обобщения, систематизации, углубления и конкретизации

полученных теоретических знаний. Обучающийся должен быть способен к применению полученных теоретических знаний и навыков на практике.

В процессе выполнения лабораторных и практических работ, а также курсовой работы обучающий должен освоить материал, необходимый ему для формирования навыков управления инвестиционно-строительными проектами в градостроительной деятельности.

- самостоятельная работа обучающихся

Проработка основной и дополнительной литературы, терминов, сведений, требующихся для запоминания и являющихся основополагающими в теме/разделе. Конспектирование прочитанных литературных источников. Проработка материалов по изучаемому вопросу, с использованием рекомендуемых ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет». Выполнение заданий преподавателя, необходимых для подготовки к участию в интерактивной, активной, инновационных формах обучения по изучаемой теме.

- подготовка к зачету

При подготовке к зачету необходимо ориентироваться на конспекты лекций, рекомендуемую литературу, использовать рекомендуемые ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».